



REPÚBLICA DOMINICANA

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2025



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA



CONSEJO NACIONAL PARA
EL VIH Y EL SIDA

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2025



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA



CONSEJO NACIONAL PARA
EL VIH Y EL SIDA

TABLA DE CONTENIDOS

Memoria Institucional 2025

Contenido

PRESENTACIÓN	5
I. RESUMEN EJECUTIVO 2025.....	7
II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL	13
2.1 Marco filosófico institucional.....	13
a. Misión.....	13
b. Visión	13
c. Valores	13
2.2 Base legal.....	14
2.3 Estructura organizativa	14
2.4 Planificación estratégica institucional.....	17
III. RESULTADOS MISIONALES.....	19
3.1 Indicadores de impacto	19
3.2 Indicadores de cobertura	19
3.3 Indicadores de Resultado	20
3.4 Resumen de logros alcanzados en el período enero-diciembre 2025.	26
IV. RESULTADOS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO.	28
4.1 Desempeño Area Administrativa financiera.	28
4.2 Desempeño de los Recursos Humanos.....	31
4.3 Desempeño de los Procesos Jurídicos.	37

4.4 Desempeño de la Tecnología.....	38
4.5 Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional	40
4.6 Desempeño del Área de Comunicaciones	45
V. SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL	
.....	47
5.1. Nivel de satisfacción con el servicio	47
5.2 Nivel de cumplimiento de acceso a la información	49
5.3 Resultados del sistema de quejas, reclamos y sugerencias	49
5.4 Resultados de mediciones del portal de transparencia	49
VI. PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO	50
Matriz Proyecciones – Datos Cuantitativos.....	52
VII. ANEXOS	53
a. Matriz de logros relevantes.....	54
b. Matriz Índice de Gestión Presupuestaria Anual (IGP) 2025	55
c. Matriz de principales indicadores del Plan Operativo Anual (POA)	
2025.....	56
d. Resumen del Plan de Compras	57

PRESENTACION

Memoria Institucional 2025

El Consejo Nacional para el VIH y el SIDA (CONAVIHSIDA), como entidad responsable de coordinar y conducir la Respuesta Nacional ante el VIH y el Sida, en cumplimiento de lo establecido en la Ley núm. 135-11, desarrolla e implementa acciones estratégicas orientadas a mejorar la calidad y expectativa de vida de las personas que viven con el VIH en la República Dominicana. En este marco, se impulsan líneas de acción que promueven la articulación y participación activa de los diferentes sectores y actores que integran la Respuesta Nacional.

Es importante destacar que dichas acciones se encuentran alineadas con los compromisos internacionales asumidos por el país en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En este sentido, las metas nacionales se enmarcan en el Plan Estratégico Nacional para la Respuesta al VIH y el Sida (PEN 2025-2028), el cual persigue como objetivos principales: reducir las nuevas infecciones por el VIH, disminuir las muertes relacionadas con el sida y eliminar el estigma y la discriminación asociados al VIH.

La República Dominicana continúa avanzando en la implementación de la cascada de prestación de servicios, con el propósito de garantizar que todas las personas que viven con el VIH accedan a una atención integral que les permita mejorar su calidad de vida. La reducción observada en la incidencia y prevalencia del VIH y el Sida en el país responde a la aplicación efectiva de políticas e intervenciones estratégicas, entre las que destacan: la participación coordinada del Gobierno, las organizaciones no gubernamentales y



de base comunitaria, el valioso apoyo de las agencias de cooperación internacional, la cogestión comunitaria y la participación activa de las poblaciones clave.

Asimismo, ha sido determinante el impulso al acceso equitativo a los servicios de atención, tratamiento y apoyo, promoviendo la salud y asegurando la adherencia y retención de las personas que viven con el VIH a lo largo de toda la cascada de tratamiento.

En el marco de los procesos de seguimiento, monitoreo y evaluación de las intervenciones, el CONAVIHSIDA, a través de la Mesa Técnica de Monitoreo y Evaluación de la Respuesta Nacional y el Comité Consultivo, elabora informes periódicos que reflejan los avances alcanzados y formulan recomendaciones orientadas a fortalecer la gestión y mejorar los resultados del programa.

El presente documento analiza el avance de los indicadores del Plan Estratégico Nacional (PEN 2025-2028) en relación con los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI 2025-2028) y el Plan Operativo Anual (POA 2025). Este análisis se sustenta en la revisión de la información generada por los sistemas de información estratégica, la vigilancia de segunda generación, las investigaciones nacionales y las estimaciones actualizadas del comportamiento de la epidemia en el país.

Lic. Rafael Enrique González Cruz

Director Ejecutivo del Consejo Nacional para el VIH y el SIDA
CONAVIHSIDA



I. RESUMEN EJECUTIVO

Memoria Institucional 2025

El país ha logrado detener y reducir la propagación del VIH/SIDA.

El Consejo Nacional para el VIH y el Sida, como coordinador de la Respuesta Nacional a las ITS-VIH y el Sida, ha venido realizando esfuerzos conjuntos con todas las entidades que conforman la Respuesta Nacional, para lograr presentar los siguientes resultados:

- Las nuevas infecciones por VIH en República Dominicana han disminuido en un 16% y las muertes relacionadas con el sida han bajado en un 59%, lo cual muestra el impresionante compromiso de múltiples partes interesadas con el éxito de la respuesta al VIH. Con estos datos la República Dominicana estima que 85,000 mil personas viven con VIH.
- Presentando prevalencias de 29.6% en mujeres transgénero, 7.5% en hombres que tienen sexo con hombres, 4.8% en personas privadas de la libertad, 4.6% en trabajadoras sexuales, 4.0% en Inmigrantes de Nacionalidad Haitiana y Usuarios de Drogas. La inversión en la continuidad de dichas investigaciones pospone a la República Dominicana en un sitio privilegiado por la continuidad seriada que permite establecer análisis de tendencias desde el 2008 al 2024, para un mejor entendimiento del comportamiento de la epidemia precisando el diseño de las intervenciones.
- Hemos logrado impactar a 328,992 mil personas de poblaciones clave que representan alrededor del 95.04% de cobertura, con la entrega de servicios de prevención combinada en una alianza



estratégica sin precedente entre las Asociaciones sin fines de lucro de la Sociedad Civil y el CONAVIHSIDA.

- El país se suscribe a la implementación de la estrategia PrEP, la cual ha beneficiado al mes de octubre de este año a 4,551 personas de la población clave como una estrategia novedosa para evitar las nuevas infecciones.
- Hemos intervenido en diferentes Jornadas Educativas capacitando a más de mil personas en temas de conocimientos básicos sobre VIH, prevención de las ITS, coinfección de TB-VIH, salud sexual y reproductiva, derechos humanos y pruebas rápidas.
- Lanzamiento de la nueva versión del Plan Estratégico Nacional para la Respuesta a las ITS-VIH y el SIDA 2025-2028.

Lograr, el acceso universal al tratamiento del VIH/SIDA

Según las Estimaciones Nacionales de personas que viven con VIH en la República Dominicana es de 84,000 a la fecha: (30/11/2024), 77,870 personas conocen su estado serológico y están vinculadas a 87 establecimientos de salud que brindan servicios de VIH, esto pospone al país en alcanzar la meta del primer pilar de la cascada de atención.

Este incremento obedeció, a las inversiones que realiza el gobierno a través de su Programa 42 (Programa de Presupuesto Orientado a Resultados), que ha permitido incrementar significativamente la cobertura de (TARV). De las personas que reciben (TARV) 75,479 el 75% están activas (56,743), realizando una labor de seguimiento que ha permitido reducir los abandonos. Estas asignaciones presupuestarias representan una contrapartida del Estado Dominicano sin precedentes en la Respuesta Nacional al VIH y el Sida.

El Estado Dominicano realiza inversiones a través del Programa 42- Prevencion, diagnóstico y tratamiento VIH/SIDA, en la cual se



vincula el Programa de Presupuesto Orientado a Resultados (PpoR) lo cual ha permitido en coordinación con el Ministerio de Salud Pública y el Servicio Nacional de Salud incrementar significativamente la cobertura de Antirretrovirales, reducir los abandonos al tratamiento e implementar la prevención combinada. Estas asignaciones presupuestarias representan una contrapartida sin precedentes en la Respuesta Nacional al VIH y el Sida.

Para continuar fortaleciendo la atención integral a las personas que viven con VIH, CONAVIHSIDA realizó a través del proyecto del Fondo Mundial, las siguientes inversiones:

- En el Servicio Nacional de Salud ha realizado una inversión por el orden de los RD\$ 30 millones de pesos, para los procesos de adecuación de infraestructura y equipamiento de los centros de salud en apoyo de la implementación del Plan de Integración de los Servicios, la ampliación y desarrollo del Sistema Nacional de Pruebas (SIRENP), el Transporte de Muestra y de Medicamentos e Insumos.
- Integración de los Servicios de VIH: A través de una experiencia demostrativa, la República Dominicana ha registrado importantes avances en la implementación del plan piloto de integración de servicios en las provincias de Santiago y La Altagracia. Se han completado la mayor parte de las actividades necesarias para iniciar la atención descentralizada de pacientes, destacando el compromiso y la colaboración de actores como el Servicio Nacional de Salud (SNS), el Programa Nacional (DIGECITSS-MSP) y diversas asociaciones sin fines de lucro (ASFL), mediante alianzas estratégicas. Estos logros posicionan al país como referente regional, proporcionando una base sólida para la expansión nacional e impulsando la mejora continua de los resultados.



- La República Dominicana ha realizado importantes adaptaciones en su política, normativa y guías clínicas, alineándose con los compromisos internacionales para implementar de manera efectiva la prevención combinada del VIH. Esto incluye la integración de la Profilaxis Pre-Exposición (PrEP), la Profilaxis Post-Exposición (PEP) y la autoprueba, con un enfoque en las poblaciones prioritarias y de mayor riesgo.

Implementación de la PrEP

- Expansión de servicios: En coordinación con el Ministerio de Salud Pública (MISPAS) y Servicio Nacional de Salud (SNS) se ha impulsado la expansión de los servicios de PrEP y PEP, optimizando la asignación de recursos y promoviendo la colaboración multisectorial. Esto ha permitido escalar el acceso a la PrEP en distintas regiones del país, garantizando la calidad y la integralidad de los servicios, contando en la actualidad con 19 centros que ofertan el servicio.
- Cobertura y resultados: Hasta octubre de 2025, más de 4,500 personas de poblaciones clave han sido beneficiadas con PrEP como estrategia innovadora para evitar nuevas infecciones. Además, se han incorporado 2,611 nuevos usuarios, reforzando el alcance de las intervenciones y facilitando la vinculación.
- Capacitación y sensibilización: Se han realizado campañas nacionales multicanal y formación de promotores pares, así como la capacitación de servicios de salud y líderes comunitarios para fortalecer la demanda y la adherencia a la PrEP.

Piloto de la autoprueba

- Innovación en diagnóstico: La República Dominicana ha iniciado el piloto de la autoprueba de VIH, permitiendo que las personas puedan realizarse la prueba de manera confidencial y autónoma.



Esta estrategia facilita la detección temprana y la vinculación rápida a los servicios de atención, especialmente en poblaciones de difícil acceso o con barreras de estigma. El gobierno ha asegurado la sostenibilidad mediante asignaciones presupuestarias orientadas a resultados y la integración de plataformas digitales para el seguimiento y la referencia de usuarios.

A través de una estrategia de coordinación interinstitucional el CONAVIHSIDA, junto al Gabinete de Política Social, el programa SUPERATE, el SIUBEN, el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y el PNUD, alcanzó a beneficiar a más de 21 mil hogares de personas que viven con VIH, generando un impacto significativo en sus condiciones de vida.

Se afiliaron 34,293 Personas con VIH al régimen subsidiado de SENASA, aumentando la cobertura desde el 2020 a la fecha en un 100%.

Se fortalecieron los mecanismos de coordinación técnica a través de las Mesas de trabajo:

- Monitoreo y Evaluación.
- Cooperación Internacional.
- Género y VIH.
- Sostenibilidad.
- Derechos Humano y Plan de Integración de los servicios.

Es importante resaltar que la Mesa de Cooperación Internacional cuenta con la participación del Fondo Mundial, OPS-OMS, CDC, UNFPA, ONUSIDA, AHF, PMA, PNUD, y el UNICEF. Lo que ha permitido optimizar los recursos y evitar la duplicidad de esfuerzos.

La República Dominicana ha implementado el Repositorio de Estadísticas de VIH-ITS-SIDA (RESIN), un sistema de información



diseñado para garantizar la transparencia y democratización de los datos sobre VIH. Este repositorio proporciona al público general acceso a información relevante y permite a entidades como el Gobierno, la sociedad civil y la cooperación internacional generar indicadores clave que contribuyen a identificar áreas de mejora en los servicios de prevención y atención, facilitando así el avance hacia los objetivos de eliminación del VIH. El RESIN posibilita el análisis detallado de las cascadas de atención por población general, género y grupos clave, esta iniciativa ha registrado más de 2,500,000 consultas basadas en datos existentes e información sobre la epidemia. Para fortalecer la confiabilidad y transparencia de la información, se está trabajando en la actualización del Sistema Único de Monitoreo y Evaluación (SUME), que permitirá el registro de todas las intervenciones realizadas por diversos sectores que contribuyen a la Respuesta Nacional.

El Fondo Mundial ha concedido al país la posibilidad de optar una nueva asignación de recursos para el período 2028-2030. Actualmente, se ejecuta el programa "Apoyo a las poblaciones clave de mayor riesgo al VIH 2025-2027", financiado por dicho organismo, con la participación de aproximadamente 32 asociaciones sin fines de lucro, lo cual ha permitido alcanzar los objetivos programáticos establecidos. Debido al desempeño satisfactorio y la sostenibilidad demostrada, la Junta Directiva del Fondo Mundial ha otorgado la posibilidad de participar para un nuevo ciclo de financiamiento que contribuya al fortalecimiento de la respuesta al VIH y la construcción de sistemas resilientes y sostenibles de salud (SSRS).

El Gobierno asegura la sostenibilidad de las intervenciones mediante la asignación de recursos presupuestarios orientados a resultados, promoviendo prácticas basadas en evidencia. Asimismo, la



financiación doméstica ha respaldado investigaciones relevantes para medir impacto, consolidando la Respuesta Nacional.

II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Memoria Institucional 2025

2.1 Marco filosófico institucional

Este marco establece la razón de ser (misión) de la entidad, su horizonte de transformación (visión) y los valores institucionales que rigen su cultura organizacional y su relación con los diferentes actores del sistema nacional de salud y la sociedad.

a. Misión

Liderar y coordinar de manera efectiva la Respuesta Nacional al VIH y SIDA en la República Dominicana, a través de las políticas y estrategias multisectoriales innovadoras que reduzcan el riesgo, la vulnerabilidad y el impacto con un adecuado control de la epidemia, asegurando la sostenibilidad, la protección de los derechos humanos y la cobertura universal.

b. Visión

Ser un referente regional en el abordaje del VIH y el Sida, donde el Gobierno Dominicano y la sociedad trabajen unidos de manera coordinada, inclusiva y sostenible para erradicar la propagación de la epidemia, con acceso universal a la prevención, tratamiento y educación, creando un futuro más saludable y equitativo para todos.

c. Valores

- Equidad
- Solidaridad
- Confidencialidad



- Integridad
- Transparencia
- Respeto a los Derechos Humanos
- Compromiso
- Excelencia

2.2 Base legal

- Constitución de la República Dominicana, proclamada el 13 de junio del 2015.
- Núm.135-11, que crea el Consejo Nacional para el VIH y el SIDA (CONAVIHSIDA), adscrita al Ministerio de Salud Pública, del 7 de junio de 2011.
- Decreto No.217-13, sobre el Reglamento Interno del CONAVIHSIDA.

2.3 Estructura organizativa

La estructura organizativa del Consejo Nacional para el VIH y el SIDA (CONAVIHSIDA), está integrada por las siguientes unidades organizativas:

Unidades normativas y/o de máxima dirección:

- Dirección Pleno de Miembros del Consejo Nacional para el VIH y el SIDA.
- Ejecutiva.

Unidades asesoras:

- División de Planificación y Desarrollo.
- Sección de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión.
- División Jurídica.
- División de Recursos Humanos.
- División de Comunicaciones.



- Oficina de Acceso a la Información (RAI).
- Controles Internos.

Unidades auxiliares o de apoyo:

- División de Tecnologías de la Información y Comunicación.
 - Sección de Administración de Servicios TIC.

- **Departamento Administrativo Financiero, con:**

- División Financiera.
- Sección de Contabilidad.
- Sección de Compras y Contrataciones.
- Sección de Servicios Generales.
- Sección de Control de Bienes.
- Sección de Correspondencia y Archivo

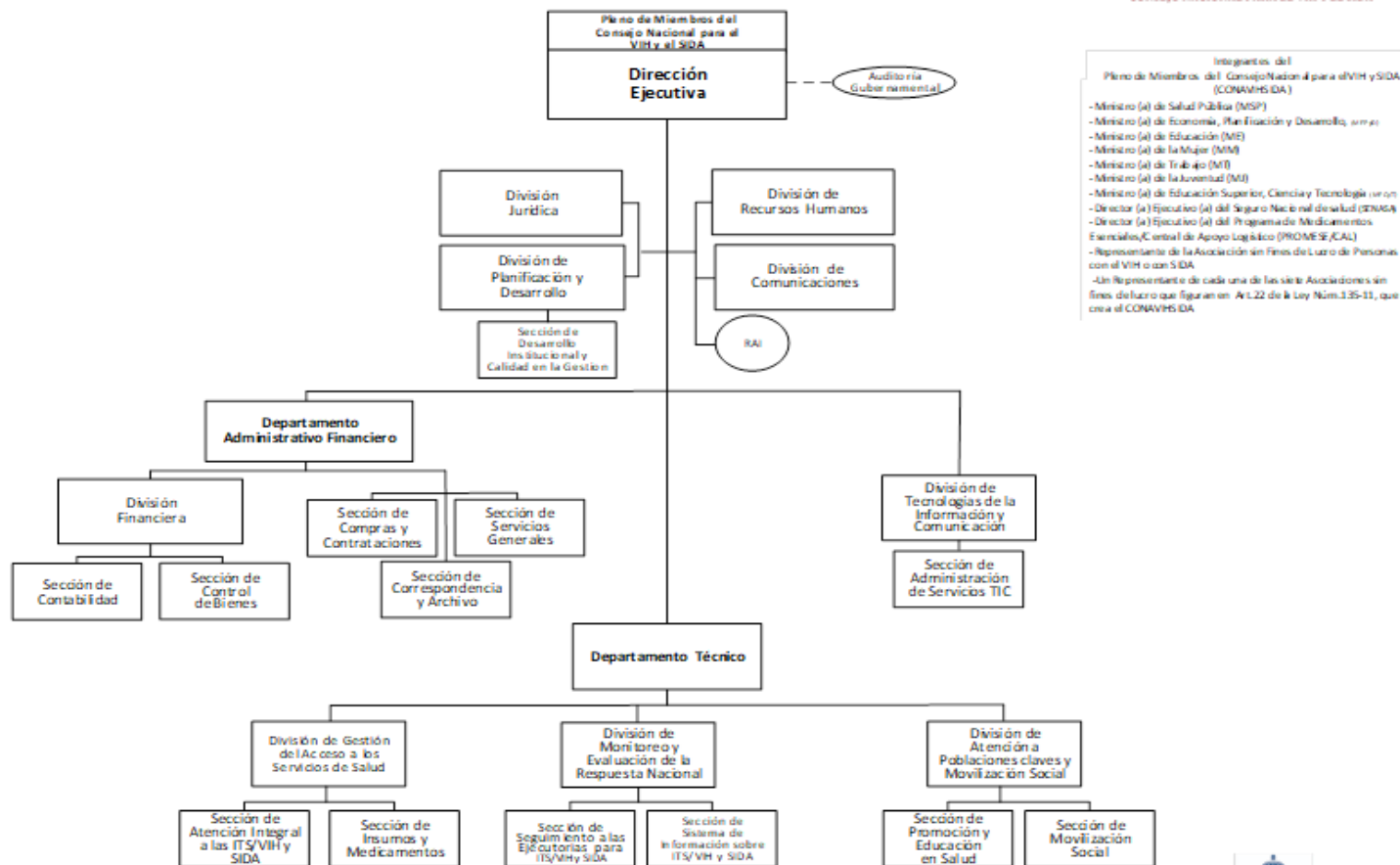
Unidades sustantivas u operativas:

- **Departamento Técnico, con:**

- División de Gestión del Acceso a los Servicios de Salud, con:
 - Sección de Atención Integral a las ITS/VIH y SIDA.
 - Sección de Insumos y Medicamentos.
- División de Monitoreo y Evaluación de la Respuesta Nacional, con:
 - Sección de Seguimiento a las Ejecutorias para ITS/VIH y SIDA.
 - Sección de Gestión de la Información sobre ITS/VIH y SIDA.
- División de Atención y Apoyo a Poblaciones Clave y Movilización Social, con:
 - Sección de Promoción y Educación en Salud.
 - Sección de Movilización Social



**Consejo Nacional para el VIH y SIDA
(CONAVHSIDA)**
Organigrama Estructural



Res. Núm. _____ 2022 del _____ de enero 2022,

Dirigido por el Presidente del Consejo Nacional para el VIH y el SIDA



2.1 Planificación estratégica institucional

Objetivo General

Reducir nuevas infecciones y aumentar las expectativas de vida de la población dominicana mediante una respuesta nacional fortalecida que asegure el acceso universal a servicios de educación, prevención y atención de alta calidad y calidez, para el control de las ITS/VIH y Sida, sobre la base del respeto de los derechos humanos y la igualdad de género, con una coordinación multisectorial efectiva, que reduzca en al menos un 50% las nuevas infecciones en VIH para el 2025.

1.- Reducir nuevas infecciones por VIH

Líneas estratégicas: El aseguramiento de la oferta de un paquete de prevención combinada a todas las personas, con énfasis en las poblaciones clave en riesgos, con la ampliación del acceso a la profilaxis preexposición al VIH (PrEP) y la profilaxis post exposición (PEP) a todas las personas de las poblaciones clave en riesgo de infección por VIH. Ampliación del acceso al diagnóstico de VIH mediante la introducción de auto prueba y la expansión del índice testing, asegurando y fortalecimiento del componente de prevención, diagnóstico y tratamiento del VIH y la sífilis congénita de la estrategia de prevención de la transmisión materno infantil del VIH.

2.- Vinculación y retención en tratamiento

Líneas estratégicas: Desarrollo de estrategias conjuntas entre todos los actores de la respuesta, para el fortalecimiento de la vinculación efectiva de las personas con VIH a los servicios de atención, incluyendo la Re-vinculación de las personas que abandonan el tratamiento, el aseguramiento de las condiciones para que las personas que acceden al tratamiento mantengan la adherencia y recuperar los abandonos y el fortalecimiento de los sistemas de



información para monitoreo del acceso al tratamiento, la adherencia, abandonos y recuperación de pacientes.

3.- Integración de servicios de VIH

Líneas estratégicas: Fortalecer los servicios de prevención, detección y seguimiento a condiciones priorizadas del primer nivel de atención para incluir la prevención, detección y tratamiento del VIH, la prestación de los servicios de atención del VIH de acuerdo con el modelo de atención integrada de servicios de VIH con la atención primaria en salud, con participación de la sociedad civil, integración de los servicios de prevención, detección y el seguimiento a condiciones priorizadas con los servicios de atención a la mujer para fortalecer la prevención de la transmisión materno infantil del VIH y el establecimiento de un sistema de monitoreo liderado por la comunidad para la medición sistemática de la calidad de los servicios relacionados con el VIH.

4.- Género y Derechos Humanos

Líneas estratégicas: Reducción del estigma y la discriminación asociados al VIH en los servicios de salud, el asegurar la inclusión en los sistemas de información de las variables que permitan realizar análisis con enfoque de género y de derechos humanos, para la toma de decisiones, fortalecimiento de las capacidades del personal de salud y de las organizaciones de la sociedad civil para participar de manera efectiva en la respuesta al VIH y Reducción de estigma y la discriminación asociados al VIH en los sectores de Educación, Trabajo y Justicia.



III. RESULTADOS MISIONALES

Memoria Institucional 2025

3.1 Indicadores de Impacto

Las nuevas infecciones por VIH en República Dominicana han disminuido en un 16% y las muertes relacionadas con el sida han bajado en un 59%, lo cual muestra el impresionante compromiso de múltiples partes interesadas con el éxito de la respuesta al VIH. Con estos datos la República Dominicana estima que 85,000 mil personas viven con VIH.

Presentando prevalencias de 29.6% en mujeres transgénero, 7.5% en hombres que tienen sexo con hombres, 4.8% en personas privadas de la libertad, 4.6% en trabajadoras sexuales, 4.0 % en Inmigrantes de Nacionalidad Haitiana y Usuarios de Drogas. La inversión en la continuidad de dichas investigaciones pospone a la República Dominicana en un sitio privilegiado por la continuidad seriada que permite establecer análisis de tendencias desde el 2008 al 2024, para un mejor entendimiento del comportamiento de la epidemia precisando el diseño de las intervenciones.

3.2 Indicadores de Cobertura

A través de las intervenciones programadas en el 2025, de abordaje de Prevención Combinada a las ITS, VIH y el SIDA, hemos beneficiados a más de 328 mil personas de poblaciones clave o con mayor riesgo a contraer la infección, según distribución a continuación:

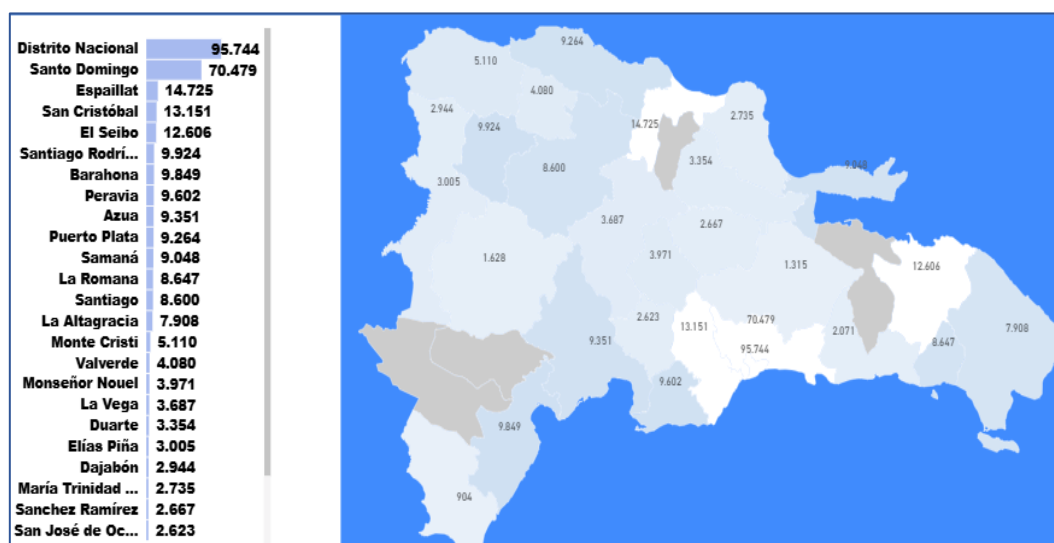


Gráfico 1 – Poblaciones clave beneficiadas.

Poblaciones	Total, de Alcance
Hombre que tiene sexo con Hombre (HSH)	137,702
Inmigrantes Haitianos (IH)	86,034
Transgénero (TRANS)	8,367
Trabajadora Sexual (TRSX)	96,889
Total	328,992

Fuente: Sistema de Registro de Poblaciones Clave (SRPC), Nov. 2025.

Gráfico 2 - Cobertura Geográfica de las intervenciones de Prevención.



Fuente: Sistema de Registro de Poblaciones Clave (SRPC), Nov. 2025.

3.3 Indicadores de Resultado

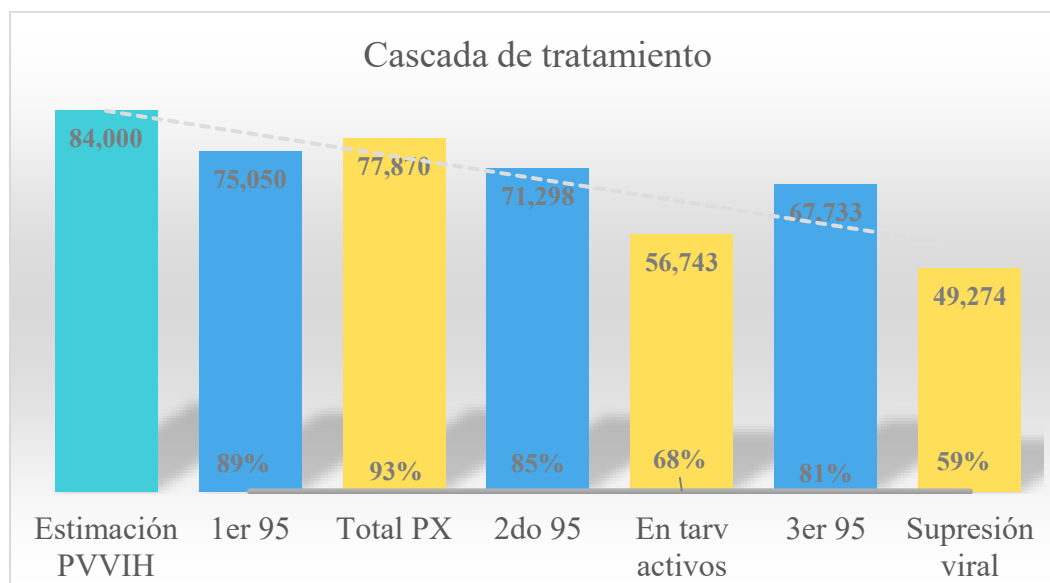
En el marco de la estrategia de prevención combinada, se logró la expansión de los servicios a 19 centros de atención, logrando incorporar a 2,611 nuevos usuarios en terapia de Profilaxis Pre-Exposición (PrEP). Este esfuerzo reforzó el alcance de las



intervenciones, facilitando el acceso y la vinculación, contribuyendo así a la reducción de las nuevas infecciones.

Con el propósito de asegurar una adecuada atención a las 4,263 personas VIH positivo identificadas en dichas intervenciones, aseguramos la vinculación a un servicio de atención integral, para aportar a las y el cumplimiento de las metas de país 95-95-95, según se expresa en la cascada de cobertura del país.

Gráfico 3 - Cobertura Cascada de tratamiento en base a Estimación Nacional de PVVS.



Fuente: Sistema de Registro de Poblaciones Clave (SRPC), Nov. 2025.

De la estimación de las 85,000 mil personas que viven con VIH en el país, un total de 84,000 han sido integradas al tratamiento de atención integral a través del Ministerio de Salud Pública. En consecuencia, las 1,000 personas restantes serán incorporadas al sistema de registro a inicios del año 2026.

En conjunto con el Plan Estratégico de la Respuesta Nacional a las ITS-VIH-SIDA (PEN 2025-2028), se actualizó el Plan de Monitoreo & Evaluación, el Dimensionamiento de las Poblaciones Clave. Así



también el acompañamiento continuo para el seguimiento a las ejecutorias de Programas, Planes y Proyectos institucionales.

En el año 2024, el Consejo Nacional para el VIH y el Sida (CONAVIHSIDA) asumió el secretariado de la Mesa Técnica de Medicamentos, función que anteriormente estaba a cargo de la DIGECITSS. Durante este período, participamos en cinco (5) reuniones y en la jornada de estimación de necesidades y del presupuesto de medicamentos e insumos correspondientes al año 2026.

Durante el período evaluado nuestra institución colaboró de manera estrecha con el Servicio Nacional de Salud (SNS) en el fortalecimiento y la descentralización de las redes de laboratorios para la toma de muestras de CD4 y carga viral. Asimismo, apoyó el robustecimiento de las redes de almacenes regionales y del personal responsable de la gestión de insumos, promoviendo la adecuada implementación del Sistema Único de Gestión de Medicamentos e Insumos (SUGEMI).

Avanzamos en la ejecución del plan de descentralización de los servicios de VIH, asegurando que las acciones de la Unidad de Fortalecimiento se alinearan con los objetivos estratégicos institucionales orientados a mejorar el acceso, la calidad y la continuidad de la atención para todas las personas que viven con VIH en el país.

En el año 2025 fueron colocadas órdenes de compras para insumos financiados por el Fondo Mundial y ordenados a través de la plataforma WAMBO.

A continuación, presentamos la matriz de relación de compras a través del sistema WAMBO:



Relación de compras a través del Sistema WAMBO año 2025	
Producto	Cantidad
Condomes masculinos 53 mm	35,671
Lubricantes 4.1 ml	18,678
Pruebas rápidas de tamizaje de VIH	6,661
Auto pruebas de VIH	1,001

En cuanto a la distribución de pruebas rápidas de VIH, fueron distribuidas un total de 6,661 por medio de las subreceptoras de los acuerdos con el Fondo Mundial y el Gobierno Dominicano.

En lo referido al desaduanaje y transporte de los equipos e insumos comprados con fondos del Proyecto CRM19, así como los insumos financiados también a través de la donación regular del Fondo Mundial y el Gobierno Dominicano. El monto manejado para esta actividad hasta finales de octubre del 2025 es de aproximadamente tres millones de pesos (RD\$3,000,000.00).

- a) Durante el año 2025 fueron impartidas las siguientes jornadas de capacitación educativas e informativas:
 - b) Ocho (8) Jornadas informativas dirigidas a Estudiantes de secundarias de la provincia San Cristóbal: 227 estudiantes capacitados.
- Jornada educativa en prevención de VIH, estigma y discriminación y derechos humanos dirigida al personal administrativo de la UASD de la provincia de Barahona. 27 personal administrativo capacitados.
 - Once (11) jornadas educativas en el abordaje del VIH en los Servicios de Atención Integral (SAIs) con enfoque en derechos humanos dirigidas al personal de salud del Servicio Nacional de Salud (SNS). 242 personal de salud capacitados.
 - Tres (3) Jornadas informativas sobre bioseguridad, prevención de VIH y estigma y discriminación dirigidas al personal de



flebotomistas del laboratorio de Referencia: 54 flebotomistas capacitadas. Total, Capacitados: 550 personas.

c) Protección Social:

- En una estrategia interinstitucional entre el CONAVIHSIDA, SNS y SIUBEN, con el apoyo de PMA y PNUD. Durante el año 2025 se ha levantado la información siguiente:
- Seguro Nacional de salud régimen subsidiado: 34,000 usuarios de los diferentes SAIs a nivel Nacional.
- Por SUPERATE: 18,875 personas que viven con VIH beneficiaria.
- Actualmente de 15,000 usuarios de los Servicios de Atención Integral (SAI) que aún no están categorizados por SIUBEN para ser empadronados y clasificarlos en el índice de calidad de vida I, II, III y IV. Durante el periodo septiembre-diciembre 2025 cerca de 5,000 usuarios han sido reclutados. Articulaciones realizadas entre SIUBEN, SNS y el CONAVIHSIDA con el apoyo del PNUD. Luego de cumplir con este proceso, los organismos de protección social asignaran los recursos financieros domésticos para beneficiar a este número de posibles beneficiarios.

d) Hogares ICV-3-4:

- ICV-3 y 4: Total: 13,107 hogares bajo la consideración de la pobreza multidimensional y como protección justificada desde un enfoque de salud y su impacto socioeconómico.
 - ICV-3: 10,712
 - ICV-4: 2,395
- El CONAVIHSIDA es miembro de la Subcomisión Personas del Gabinete de Políticas Sociales, las instituciones que participan, pasaron por un proceso de evaluación en los lineamientos y metas de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END), los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y las políticas del Plan Plurianual



del Sector Público, con la mayor ponderación (89%) de las instituciones parte.

- Con el financiamiento del Programa Mundial de Alimentos, (PMA) y la coordinación y articulación del CONAVIHSIDA, el Servicio Nacional de Salud (SNS), SUPERATE y la Administradora de Subsidio Sociales (ADESS), 500 hogares de personas VIH, registradas en Programa Nacional de Atención Integral en VIH, y registradas SUPERATE fueron agraciadas con un plan piloto a través de la plataforma Alimento, por un bono de RD\$5,450.00 por 7 meses para utilizar la estrategia en situaciones de emergencia en la República Dominicana.
- Personas alcanzadas 34,293, en el Seguro Nacional de Salud (SeNaSa).

e) Mecanismos de coordinación interinstitucional:

- Creación de cuatro (4) mesas Técnicas de Género y VIH.
- Estas mesas técnicas fueron creadas en las provincias siguientes: La Altagracia (Higüey), Barahona, Santiago De Los Caballeros y Dajabón.
- Ejecución del Plan de Derechos Humanos.
- Representación del CONAVIHSIDA en cuatro (4) sesiones de la Comisión Interinstitucional de Derechos Humanos del Ministerio de Relaciones Exteriores MIREX.
- Mesa técnica de coordinación en Protección social: integrada por: SUIBEN, SUPERATE, CONAVIHSIDA, SeNaSa. Como agencia internacional PNUD.
- Comité Nacional de transversalización de género, coordinada por el Ministerio de Salud Pública.
- Equipo consultivo de protección género y edad, coordinada por la comisión nacional de emergencias.



3.4 Resumen de logros alcanzados en el período enero-diciembre 2025.

Resumen de logros alcanzados en el periodo enero-diciembre 2025						
No.	Área	Proceso	Logro relevante	Beneficiario	Cantidad	Inversión en RD\$
1	Programas de prevención para Poblaciones clave de mayor riesgo al VIH/SIDA	Poblaciones clave de mayor riesgo al VIH/SIDA reciben intervenciones de prevención, diagnóstico e inserción al servicio de atención integral	Intervenciones en la entrega del paquete de prevención y educación para personas que se han sometido a pruebas de VIH durante el periodo de informe y conocen los resultados	Hombres que tienen relaciones sexuales con hombres	137,702	247,036,115
2	Programas de prevención para Poblaciones clave de mayor riesgo al VIH/SIDA	Poblaciones clave de mayor riesgo al VIH/SIDA reciben intervenciones de prevención, diagnóstico e inserción al servicio de atención integral	Intervenciones en la entrega del paquete de prevención y educación para personas que se han sometido a pruebas de VIH durante el periodo de informe y conocen los resultados	Personas transgénero	8,367	15,010,321



Resumen de logros alcanzados en el periodo enero-diciembre 2025						
No.	Área	Proceso	Logro relevante	Beneficiario	Cantidad	Inversión en RD\$
3	Programas de prevención para Poblaciones clave de mayor riesgo al VIH/SIDA	Poblaciones clave de mayor riesgo al VIH/SIDA reciben intervenciones de prevención, diagnóstico e inserción al servicio de atención integral	Intervenciones en la entrega del paquete de prevención y educación para personas que se han sometido a pruebas de VIH durante el periodo de informe y conocen los resultados	Trabajadores del sexo	96,889	173,817,970
4	Programas de prevención para Poblaciones clave de mayor riesgo al VIH/SIDA	Poblaciones clave de mayor riesgo al VIH/SIDA reciben intervenciones de prevención, diagnóstico e inserción al servicio de atención integral	Intervenciones en la entrega del paquete de prevención y educación para personas que se han sometido a pruebas de VIH durante el periodo de informe y conocen los resultados	Migrantes	86,034	154,344,201
				Total	328,992	590,208,606



IV. RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO

Memoria Institucional 2025

4.1 Desempeño Área Administrativa Financiera.

Ejecución presupuestaria por fuente de financiamiento.

En cuanto a la parte financiera, el CONAVIHSIDA cuenta con fuentes de financiamiento de recursos monetarios en el período presupuestario 2025, usados para el desarrollo de las actividades del programa de Prevención, diagnóstico y tratamiento VIH/SIDA, de la respuesta nacional de VIH y Sida, cuyas fuentes financieras son: Fondo 348 de Donación Externa del Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, Tuberculosis y Malaria con monto aprobado de **RD\$193,060,318.00**, de los cuales fueron ejecutados **RD\$205,864,934.63**, lo que representa un **106.63%** de ejecución presupuestaria del total aprobado de esta fuente de financiamiento del año en estudio.

La iniciativa correspondiente al Fondo 359 de la Fundación Mundial para la Diabetes (WDF, por sus siglas en inglés) con monto aprobado de **RD\$19,618,940.00**, con ejecución presupuestaria ascendente a **RD\$5,593,471.56**, para un alcance de un **26.51%** del total aprobado.

En función a la asignación de recursos no reembolsable de donación externa, la institución le fueron aprobado recursos financieros con total de **RD\$212,679,258.00**, para una ejecución del total de donación externa de **RD\$211,458,406.19**, lo que representó un **99.43%**



ejecución presupuestaria del total de recursos aprobado de fondo No Reembolsable.

La institución recibió fuente de financiamiento del Fondo 100 de Subvención del Gobierno Central, con monto aprobado de **RD\$195,476,000.00**, de los cuales se ejecutaron **RD\$190,000,000**, lo cual representó un **97.20%** de ejecución presupuestaria del total aprobado de esta fuente de financiamiento y Fondo 101 de Contrapartida del Gobierno Central, con asignación presupuestaria de **RD\$200,000,000.00**, de los cuales se ejecutaron **RD\$188,750,200.00**, representado el 73.85% del total aprobado.

La institución recibió recursos económicos de parte del Gobierno Central ascendente a **RD\$395,476,000.00**, para una ejecución presupuestaria de **RD\$378,750,200**, representado el **95.77%** del total asignado en el año presupuestario de fondo del Gobierno.

En función al total general, el presupuesto aprobado de la institución es ascendente a **RD\$608,155,258.00**, de los cuales se ejecutaron **R\$590,208,606.19** lo que representó un **97.05%** de alcance de gestión presupuestaria de la asignación financiera.



Matriz de Ejecución Presupuestaria año 2025

Matriz de Ejecución Presupuestaria año 2025						
Código Programa / Subprograma	Nombre del Programa	Asignación Presupuestaria 2025 (RD\$)	Ejecución 2025 (RD\$)	Cantidad de Productos Generados por Programa	Índice de Ejecución %	Participación ejecución por programa
42	Prevención, diagnóstico y tratamiento VIH/SIDA	608,155,258.00	590,208,606.19	1	97.05%	97.05%
	Total	608,155,258.00	590,208,606.19	1	97.05%	97.05%



a) Plan anual de compras y contrataciones.

El CONAVIHSIDA como institución pública, realiza su plan anual de compras y contrataciones bajo la herramienta del PACC, que cumple con lo especificado en la Ley 340-06 y sus modificaciones obtenidas en la Ley No.449-06 sobre Compras y Contrataciones del Estado Dominicano, manteniendo los niveles de transparencia establecidos, según las necesidades de compras de insumos (bienes, servicios y obras) de la institución.

Todas las compras y las actividades del PACC del CONAVIHSIDA fueron iniciadas desde la planificación, elaboración, relación con el catálogo UNSPSC y el catálogo de bienes y servicios con la utilización en los procedimientos de Compras y Contrataciones Públicas.

Con relación a las evaluaciones del SISCOMPRAS, en el primer trimestre del presente año, el CONAVIHSIDA obtuvo una puntuación de 79.85%, en el segundo trimestre 85.93%, en el tercer trimestre un 87.51% y para el cuarto trimestre la puntuación es ascendente a un 86.07% según el detalle de la siguiente tabla:

Evaluaciones de CONAVIHSIDA en el SISCOMPRAS enero-diciembre 2025				
Subindicador	T-1	T-2	T-3	T-4
Planificación de Compras	13.90	16.16	16.50	16.03
Gestión de Procesos	15	15	15	14.57
Tiempo de Gestión de Procesos	12.08	14.77	14.50	14.77
Administración de Contratos	21.14	20	21.52	20.70
Compras a MIPYMES, Personas Físicas y MIPYMES Mujeres	18	20	20	20
Total	79.85	85.93	87.51	86.07

Fuente: SISCOMPRAS Dic. 2025.

4.2 Desempeño de los Recursos Humanos.

- Registro y Control de Nómina.



- Organización del Trabajo y Compensación.
- Reclutamiento y Selección.
- Evaluación del Desempeño y Capacitación.
- Relaciones Laborales y Sociales.
- Análisis de resultados del SISMAP.
- Total, Hombres y Mujeres.
- Estudios de Equidad Salarial.

a) Comportamiento de los subsistemas de recursos humanos y el SISMAP:

- Al mes de diciembre del 2025 el CONAVIHSIDA tiene una puntuación total en el SISMAP de 85.23%. A continuación, presentamos los detalles de cada uno de los subsistemas de recursos humanos, así como indicadores que componen el SISMAP.
- **Planificación de los recursos humanos:** Es el proceso mediante el cual nuestra institución organiza las necesidades de recursos humanos a corto, mediano y largo plazo, en la actualidad nuestra institución dispone de 164 empleados activos, divididos en 5 grupos ocupacionales, como lo establece el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP). Fueron planificadas las capacitaciones en las áreas de:
 - Perspectiva de Género
 - Redacción y Presentación de Informes Técnicos
 - Principios Básicos de Género y Prevención de Violencia
 - Oratoria para Ejecutivos
 - Liderazgo
 - Manejo del Tiempo
 - Excel Avanzado e Intermedio
 - Inducción al VIH y el Sida
 - Manejo Conflicto



- Ergonomía
- Atención al ciudadano y calidad en el servicio
- Inducción a la Administración Pública
- Se planificaron, además, los gastos fijos y variables de los cuales podemos mencionar pago de nómina, beneficios por cumplimiento de indicadores del SISMAP, beneficios por rendimiento de desempeño individual, salario de navidad entre otros, esta planificación que hacemos durante el año, es remitida al MAP, para ser registrado en el SISMAP, al mes de marzo 2025 la puntuación para este indicador es 100%.
- **Organización del Trabajo:** Al día 15 de diciembre de 2025, el CONAVIHSIDA pudo lograr todos los componentes de controles interno en el renglón Ambiente de Control, alcanzando una puntuación del 100% en todos los procedimientos de gestión humana al corte del tercer trimestre año 2025.
- **Acceso al Empleo (Reclutamiento y Selección):** El Consejo Nacional para el VIH y el Sida, es una institución apegada a los principios del mérito, capacidad, igualdad y a la no discriminación. En nuestros procesos de reclutamiento y selección del personal tomamos en cuenta lo establecido la ley 41-08, solicitando al Ministerio de Administración Pública la no objeción correspondiente a cada uno de los nombramientos que realiza la institución. Asimismo, aseguramos que cada candidato cumpla con los requerimientos y el perfil del puesto.

En lo que vamos de este año 2025 se ingresaron al CONAVIHSIDA 9 servidores, en todos los casos, se definió el perfil del puesto a ocupar, revisión de expedientes, tomando como referencia la preparación académica, grado, postgrado, cursos y talleres que vayan en consonancia con las exigencias del cargo.



- **Evaluación del Rendimiento (Evaluación del Desempeño):** El Consejo Nacional para el VIH y el Sida, al inicio de cada año, elabora los Acuerdos de Desempeño del personal, en el cual tanto el colaborador como el supervisor inmediato se ponen de acuerdo respecto a las metas individuales para el año en curso, este proceso contribuye a las metas generales de la institución. A finales del año, se procede a realizar la Evaluación del Desempeño por Resultados y Competencias aquí, es donde se determina qué nivel de desempeño alcanzó el servidor público con relación a las tareas y metas propuesta por su superior o líder, en la actualidad nuestro subindicador 07.1 Gestión de Acuerdos de desempeño tenemos una puntuación de 91% y en el subindicador 07.2 Evaluación del Desempeño por Resultados y Competencias tenemos una puntuación de 89%.
- **Compensación:** Este subsistema incluye la remuneración, planes de beneficio social, nuestra institución tiene como parte de los beneficios un bono por rendimiento individual, el cual se gana si el empleado cumple con todas sus responsabilidades y metas asignadas. Este bono de rendimiento individual es el equivalente al 100% de su salario. Otro beneficio que recibe el colaborador es por mantener el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP), con una puntuación por encima de 85%. Asimismo, tenemos establecida la Escala Salarial que se aplica a todo el personal, en el indicador 06.1 tenemos una puntuación de 70%, esto se debe a que nos falta regularizar 8 salarios y llevarlo a lo establecido en la escala salarial de nuestra institución.
- **Desarrollo (Capacitación y Desarrollo):** Nuestra institución planifica cada año las capacitaciones, talleres e inducciones con el propósito de tener un personal motivado y competente en las funciones asignadas, en el periodo enero/diciembre del año 2025, hemos realizado un total de 16 capacitaciones, representando un



79.08% de los empleados capacitados en diferentes áreas del saber. Ya para el próximo año 2026, tenemos el plan de capacitación aprobado incluyendo congresos internacional y nacional.

- **Responsabilidad Laboral (Relaciones Laborales):** Nuestro personal cumple con las normas y deberes que les corresponden como son la puntual asistencia, el buen uso de los materiales y herramientas, pleno conocimientos de sus deberes y responsabilidades especificada en la descripción del puesto, así como el comportamiento ético.
- **Relaciones Humanas y Sociales:** El consejo nacional para el VIH y el Sida (CONAVIHSIDA), como compromiso social creo el comité de inclusión laboral con el objetivo de darle oportunidad a las personas con discapacidad, también realizo jornada de sensibilización sobre el trato digno a personas con discapacidad, nuestra institución está cumpliendo con el Reglamento 522-06, sobre la salud y seguridad en el trabajo, cuenta con una Asociación de Servidores Públicos, como lo establece los lineamientos de la Administración Pública, podemos ver que este indicador, 09.1 Asociación de Servidores Públicos, se encuentra con una puntuación 100%, pues esto deja decir que estamos al día con todos los pagos a empleados. Actualmente en el subindicador 09.3 que corresponde a la Implementación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo en la Administración Pública, tenemos una puntuación de 100%. En el subindicador 9.4 tenemos un 87%, ya que el año pasado fue realizada la Encuesta de Clima Laboral con un resultado de 60% de satisfacción general, esta encuesta se realiza cada dos años.
- **Desvinculación:** Notificamos que se hicieron 6 desvinculaciones, por diversas circunstancias, sin embargo, todas fueron ejecutadas como está establecido en la ley 41-08. En el indicador 01.5



Transparencia en las informaciones de Servicios y funcionarios del SISMAP, que muestra los nuevos funcionarios que ocupan los cargos directivos, tenemos un 100%.

- **Registro, Control y Nomina:** El consejo nacional para el VIH y el Sida (CONAVIHSIDA), tiene como herramienta el Sistema de Administración de Servidores Públicos (SASP), en este sistema llevamos el registro de cada empleado a través del cual se realizan los pagos de nóminas, para registrar un empleado al SASP, se debe realizar una acción de personal la cual recoge los datos curriculares del servidor público, el SASP es una herramienta completa la cual podemos llevar registro de entrada y salida del personal así como las licencias médicas y los permisos, en tal sentido, tenemos un 100% en el indicador 05.2.

b) Promedio de desempeño de los colaboradores por grupos ocupacionales:

- Grupo ocupacional I: son de servicios generales, consta de 42 servidores públicos con un nivel de desempeño promedio año 2025, de 98.12%.
- Grupo ocupacional II: son persona de Supervisión y Apoyo, consta de 94 servidores públicos con un nivel de desempeño promedio año 2025, de 93.03%.
- Grupo ocupacional III: son Técnicos, consta de 14 servidores públicos con un nivel de desempeño promedio año 2025, de 89.73%.
- **Grupo ocupacional IV:** son Profesionales, este consta de 29 servidores públicos con un nivel de desempeño promedio año 2025, de 94.01%.
- **Grupo ocupacional V:** son personal de dirección, este consta de 20 servidores públicos con un nivel de desempeño promedio año 2025, de 97.35%.



- **Asesores:** Este personal es nombrado en cargos de asesores en instituciones públicas, son profesionales que ofrecen recomendaciones y propuestas a la máxima autoridad de la institución, en nuestra institución tenemos 5 Asesores los cuales son evaluación con un nivel de desempeño promedio año 2025, de 91.80%.

c) Cantidad de hombres y mujeres por grupo ocupacional:

Grupo Ocupacional	Mujeres	Hombres	Total
I	9	33	42
II	39	15	54
III	9	5	14
IV	19	10	29
V	10	10	20
Asesores	3	2	5
Total	89	75	164

4.3 Desempeño de los Procesos Jurídicos.

Desde la división Jurídica tenemos la responsabilidad de asesorar a la dirección general en materia legal, así como a las demás áreas de la institución en temas relacionados con la elaboración y revisión de contratos, acuerdo, convenios y otros documentos del ámbito legal acorde a los lineamientos de la institución.

Entre los logros relevantes alcanzados durante el año 2025 podemos citar la suscripción de setenta y nueve (80) contratos, ejecutados por tipos de fuentes de financiamiento, de los cuales podemos citar:

28 acuerdos suscritos con las Asociaciones sin Fines de Lucro (ASFL), y once (11) contratos realizados a empresas privadas con



recursos del Gobierno dominicano; veinticinco (25) Acuerdos con las Asociaciones sin Fines de Lucro (ASFL) y 16 contratos a empresas financiado con recursos del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, Tuberculosis y la Malaria.

4.4 Desempeño de la Tecnología

Durante el año 2025, la División de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) mantuvo la operación continua, segura y eficiente de la infraestructura tecnológica del CONAVIHSIDA, brindando soporte técnico integral a las distintas áreas institucionales y asegurando la disponibilidad de los servicios tecnológicos que respaldan la gestión administrativa y misional de la institución.

La División dio continuidad a los procesos de mantenimiento, optimización y seguimiento de las plataformas, sistemas y proyectos tecnológicos implementados en años anteriores, garantizando su correcto funcionamiento, seguridad y alineación con los estándares de gobierno digital.

Principales acciones desarrolladas:

- Gestión y mantenimiento del RESIN-CONVIHSIDA, asegurando la actualización periódica de la información, la estabilidad de la plataforma y su disponibilidad como herramienta de apoyo para el análisis y la toma de decisiones en materia de ITS-VIH-SIDA.
- Operación y optimización continua de la central telefónica institucional (3CX), garantizando la calidad del servicio, la atención oportuna de las comunicaciones y la aplicación de medidas de seguridad y control.
- Mantenimiento de la infraestructura de red y conectividad, incluyendo el cableado estructurado y los servicios de internet, asegurando estabilidad, redundancia y continuidad operativa.



- Gestión y mantenimiento de los sistemas de seguridad física, incluyendo cámaras de videovigilancia y controles de acceso, fortaleciendo la protección de las instalaciones y los recursos institucionales.
- Aplicación y seguimiento de las políticas de seguridad de la información, alineadas con estándares vigentes, con el objetivo de preservar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos institucionales.
- Continuidad en el cumplimiento de las normas NORTIC A2:2021 y A3:2014, garantizando la transparencia, la accesibilidad de la información y la publicación de datos abiertos.
- Capacitación continua del personal de TIC, mediante la participación en programas formativos ofrecidos por la OGTIC y el Centro Nacional de Ciberseguridad.
- Gestión del inventario tecnológico, incluyendo la asignación y mantenimiento de equipos a los colaboradores para asegurar el adecuado desempeño de sus funciones.
- Sostenimiento de la interoperabilidad con plataformas gubernamentales como la Junta Central Electoral, el SIUBEN y el Sistema Nacional de Salud (SNS), apoyando la coordinación interinstitucional.
- Disponibilidad de los servicios institucionales en el portal www.gob.do, facilitando el acceso de la ciudadanía a los servicios del CONAVIHSIDA.

Durante el período evaluado de enero a diciembre de 2025, la División de TIC concentró sus esfuerzos en la consolidación, sostenibilidad y continuidad operativa de los servicios tecnológicos del CONAVIHSIDA, garantizando el soporte oportuno a los procesos institucionales y la estabilidad de las plataformas existentes. Este enfoque permitió mantener niveles adecuados de seguridad,



disponibilidad y eficiencia tecnológica, al tiempo que sentó bases sólidas para el desarrollo de futuras iniciativas de modernización.

4.5 Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional

a) Actividades de Planificación:

Durante el año 2025 logramos elaborar el primer Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2028 del CONAVIHSIDA, un hito en la planificación de nuestra institución y una muestra del compromiso con una respuesta más efectiva y sostenible frente al VIH y el SIDA en la República Dominicana.

Este avance se sustenta en las bases sólidas construidas durante el cuatrienio anterior y en la guía del Plan Estratégico Nacional (PEN) 2019-2023. El nuevo PEI fue desarrollado conforme a la metodología del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), lo que permitió estructurar una planificación más integral y alineada con las prioridades nacionales.

Este proceso ha representado un importante fortalecimiento institucional, en el cual se han definido objetivos claros, medibles y orientados a la garantía de los derechos humanos y la equidad.

- En el periodo enero-diciembre del año 2025, la División de Planificación y Desarrollo del CONAVIHSIDA realizó seguimiento del monitoreo y evaluación del plan operativo anual (POA) de la ejecución física y financiera que incluye las actividades y productos del alcance presupuestario que se mide a través del Índice de Gestión Presupuestaria (IGP) correspondiente a los trimestres del año en estudio.
- Además, se realiza rendición cuenta de la ejecución presupuestaria física y financiera del proyecto de inversión “Prevención, y Atención a las Poblaciones Clave de Mayor Riesgo



el VIH en la República Dominicana”, y " Programa: sobre "Fortalecimiento del sistema de salud y la calidad de atención a las personas con diabetes e hipertensión " que se trabaja mediante tres fuentes de financiamiento, las cuales son: Donación del Fondo Mundial (348), Fondo General (101) de Contrapartida en lo referente al Fondo proyecto de inversión sobre VIH y Sida y Fondo 359 de la Fundación Mundial para el programa de Diabetes (WDF, por sus siglas en inglés).

- En función a la rendición de cuenta de la institución, se procedió con la digitación en plataforma virtual en el Sistema de Gestión Financiera (SIGEF) de la Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES) del Ministerio de Hacienda y Economía (MHE) la ejecución física y financiera en los trimestres correspondientes, con evidencias subidas al sistema, justificación del alcance de la ejecución presupuestaria y documentos adjunto de informe del producto institucional.
- Se registra en plataforma virtual del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) del Ministerio de Hacienda y Economía (MHE) del proyecto “Prevención, y Atención a las Poblaciones Clave de Mayor Riesgo el VIH en la República Dominicana” de la ejecución física y financiera con el código SNIP 13854, de forma trimestral y las poblaciones metas correspondientes a cada trimestre de alcance.
- En el año 2025, esta división procesó informaciones correspondientes a la ejecución presupuestaria de la institución mediante solicitudes realizadas formalmente por el Ministerio de Salud Pública (MSP) de Ingresos y Egresos. En este año se ejecutaron todos los reportes de rendición de cuenta correspondiente al año mencionado, de forma trimestral de la ejecución presupuestaria de la institución de todas las fuentes de financiamiento, las cuales son: Fondo 101 de contrapartida



- gobierno, fondo 100 de subvención gobierno, Fondo 348 de donación externa del Fondo Mundial y el Fondo 359 de donación externa de la Fundación Mundial para la Diabetes e Hipertensión.
- Informaciones procesadas en la División de Planificación y Desarrollo solicitadas por el Ministerio de Salud Pública (MSP), correspondientes a desembolsos recibidos en el CONAVIHSIDA de Donaciones de Gobiernos e Instituciones Internacionales. Estas informaciones se procesaron mediante Formulario Trimestral de Estadística de Donaciones y Asistencia Técnica, facilitado por el Banco Central de la República Dominicana. Se realizaron los reportes de rendición de cuenta correspondiente al año 2025 de desembolsos de Donaciones de Gobiernos e Instituciones Internacionales recibidos por el CONAVIHSIDA.
 - Realización de la formulación del Plan Anual Operativo (POA) de la institución, cuya formulación se ejecuta bajo los lineamientos de la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda en lo referente a la Ley de Presupuesto del Estado Dominicano y los lineamientos de la Dirección General de Inversión Pública (DGIP) del Ministerio de Hacienda y Economía (MHE) en lo relativo a la inversión de proyecto y la planificación institucional.

Realización del Plan de Compras y Contrataciones de la institución en función a los requerimientos de la Dirección General de Contrataciones Públicas del Ministerio de Hacienda y Economía (MHE), que preside la adquisición de bienes, servicios, obras y concesiones del Estado Dominicano. El plan de compras y contrataciones está vinculado al Plan Operativo Anual (POA) de la institución mediante el lineamiento de las actividades, cuyo plan operativo incluye las acciones o actividades a ser desarrolladas que asocian requerimiento por unidad de insumos, contratación de servicios y adquisición de bienes.



4.5.1 Resultados de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI):

Durante el año 2025, el Consejo Nacional Para el VIH y el SIDA (CONAVIHSIDA), realizó juntamente con la analista asignada por la Contraloría General de la República, los trabajos relacionados con el cumplimiento de las NOBACI, la puntuación en este indicador es 81.05%. Esta calificación está distribuida por componentes, como lo refleja el cuadro que sigue:

Matriz de Seguimiento 2025	
Componentes del Control Interno	Evaluación
Ambiente de Control	100.00%
Valoración y Administración de Riesgos	84.00%
Actividades de Control	44.00%
Información y Comunicación	77.27%
Monitoreo y Evaluación	100.00%
% Promedio	81.05%

4.5.2 Resultados de los sistemas de calidad:

En el indicador No.1 del SISMAP, relacionado con la gestión de la calidad y servicios, en el subindicador 01.1 el CONAVIHSIDA tiene actualizado su autodiagnóstico CAF, con una puntuación de un 100%. Asimismo, en cuanto al subindicador 01.2 correspondiente al plan de mejora institucional, la puntuación es de 75%, por lo que se está trabajando en la realización del segundo informe CAF para alcanzar la puntuación más alta.

En cuanto al subindicador 01.3 estandarización de procesos, la puntuación es de 70%, pues ha sido elaborado el mapa de procesos y el borrador del manual de procedimientos de las áreas misionales de la institución. En la actualidad estamos en la etapa final de



elaboración de dicho manual. En cuanto al subindicador 01.4 carta compromiso al ciudadano, la institución no aplica para el mismo.

4.5.3 Resultados de actividades de desarrollo institucional:

En lo relativo al indicador No.4 que corresponde a la organización del trabajo, en el subindicador 04.1 estructura organizativa, la institución tiene un 100%, en virtud de que fue aprobada la estructura organizativa mediante la Resolución No.003/2022. Asimismo, en el subindicador 04.2 manual de organización y funciones, la calificación es de 100%, aprobado mediante la Resolución No.004/2022.

4.5.4 Cooperación Internacional

El Consejo Nacional para el VIH y Sida (CONAVIHSIDA), incluye en su gestión presupuestaria iniciativas de cooperación internacional, que se ejecutan a través de organizaciones que respaldan la Respuesta Nacional Sobre el VIH y el Sida en la República Dominicana.

Para el año 2025 la institución incorpora en su planificación operativa iniciativas de cooperación internacional vinculadas a VIH y Sida y el programa de Diabetes e Hipertensión, con el apoyo de organizaciones donantes de recursos económicos no reembolsable destinados a dar apoyo a poblaciones vulnerables de grupos de personas que enfrentan mayores riesgos, discriminación o desventajas debido a diversos factores de salud.

La institución incluye en su planificación dos iniciativas de cooperación internacional, una corresponde al proyecto de inversión de **“Prevención y Atención a Población de Mayor Riesgo Al VIH en la Rep. Dominicana”** cuyo monto aprobado para el año 2025 es ascendente a **RD\$193,060,318.00**, con una ejecución financiera de **RD\$205,864,934.63**, para una gestión presupuestaria de un 106.63% del total aprobado, cuya sobre ejecución presupuestaria se debe a que



la institución recibió recursos financieros adicionales del acuerdo de subvención que corresponde al organismo financiador de donación externa del Fondo Mundial para la lucha contra el sida, la tuberculosis y la malaria, con incorporación de actividades de asistencia a personas vulnerables que se realiza a través de las distintas organizaciones de la sociedad civil e instituciones del sector público, mediante la vinculación de actividades de educación, prevención, diagnóstico de personas con VIH e intersección a los servicios de salud de personas con VIH y Sida.

Iniciativa de cooperación internacional de programa **“Fortalecimiento del sistema de salud y la calidad de atención a las personas con Diabetes e Hipertensión”**, mediante el apoyo de donación externa del organismo financiador de la Fundación Mundial para la Diabetes (WDF), con presupuesto aprobado de **RD\$19,618,940.00**, para una ejecución financiera de **RD\$5,593,471.56**, lo que implica un alcance de gestión financiera de un 28.51% del total aprobado en el año en estudio.

En lo relativo a la cooperación internacional como apoyo financiero de los procesos de la Respuesta Nacional de VIH y Sida y el programa de Diabetes, el total general de recursos de donación no reembolsables aprobados es ascendente a **RD\$212,679,258.00**, con una ejecución presupuestaria de **RD\$211,458,406.19**, para un alcance de gestión financiera de un **99.43%** del total aprobado del año en estudio.

Todas las iniciativas de cooperación internacional están sujeta a acuerdos de subvención elaborados entre el organismo financiador, Ministerio de Hacienda y Economía, Ministerio de Salud Pública (MSP) y el CONAVIHSIDA, según requerimientos y lineamientos del Viceministerio de Cooperación Internacional del MHE.

4.4 Desempeño del Área de Comunicaciones



4.5.1 Actividades de Comunicación

Durante el año 2025, la Unidad de Comunicación del CONAVIHSIDA centró sus esfuerzos en difundir información sobre el desempeño institucional y en apoyar las acciones de la Dirección Ejecutiva y la Gerencia Técnica. Las labores incluyeron gestión de prensa, cobertura fotográfica y organización del archivo de imágenes, promoviendo siempre contenidos con enfoque educativo.

En cada intervención pública se resaltó que las acciones del CONAVIHSIDA se desarrollan conforme a las políticas de salud del gobierno del presidente Luis Abinader.

4.5.2 Entre las acciones más relevantes citamos las siguientes:

Como parte de las estrategias de formación, el 8 de agosto se realizó un encuentro con el Círculo de Periodistas de la Salud (CIPESA), donde el director ejecutivo, Dr. Enrique González, reafirmó el compromiso institucional con los medios como aliados en la prevención y respuesta nacional al VIH. Asimismo, la presidenta de CIPESA, Dra. Carol Martínez, subrayó el papel fundamental del periodismo en salud para combatir la desinformación y fortalecer la conciencia social.

En consonancia con los esfuerzos por mantener en la agenda pública los temas relacionados con el VIH y el Sida, la labor informativa se sostuvo de manera continua en la página oficial del CONAVIHSIDA, mediante actualizaciones frecuentes. Estas acciones se enfocaron, principalmente, en la cobertura de las actividades oficiales y de los avances de la Respuesta Nacional.

Los despachos de prensa se realizan en función de las actividades realizadas por la institución y sus aliados estratégicos, tras la validación técnica de las áreas correspondientes.



También para difundir mensajes educativos en la línea de prevención.

El enfoque de los despachos de prensa no solo busca mantener informada y actualizada a la sociedad, sino también proporcionarle herramientas y conocimientos que contribuyan a su educación sobre los temas relacionados con la epidemia del VIH.

V. SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Memoria Institucional 2025

5.1. Nivel de satisfacción con el servicio

a) Carta Compromiso:

Con relación al monitoreo de la Carta Compromiso, el CONAVIHSIDA no aplica para este subindicador, lo cual fue notificado a la institución por el Ministerio de Administración Pública (MAP), mediante la comunicación No.012277, de fecha 21 de noviembre 2017.

b) Encuesta de satisfacción ciudadana:

En cuanto al subindicador 01.6 del SISMAP, monitoreo sobre la calidad de los servicios ofrecidos por la institución, tenemos una puntuación de 100%, ya que en el mes de junio fue realizada la encuesta de satisfacción ciudadana. En el subindicador 01.7 índice de satisfacción, la puntuación es de 91.28%, este resultado es el promedio de los promedios de cada una de las dimensiones evaluadas, los cuales presentamos a continuación:

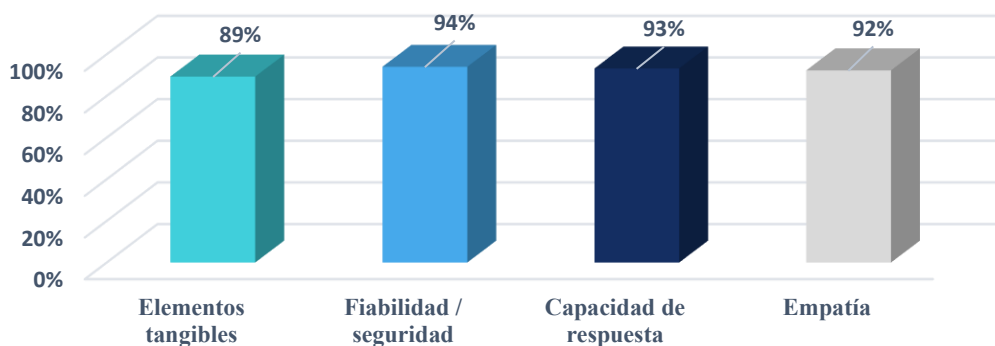


Índice de Satisfacción General 2025

91.28%

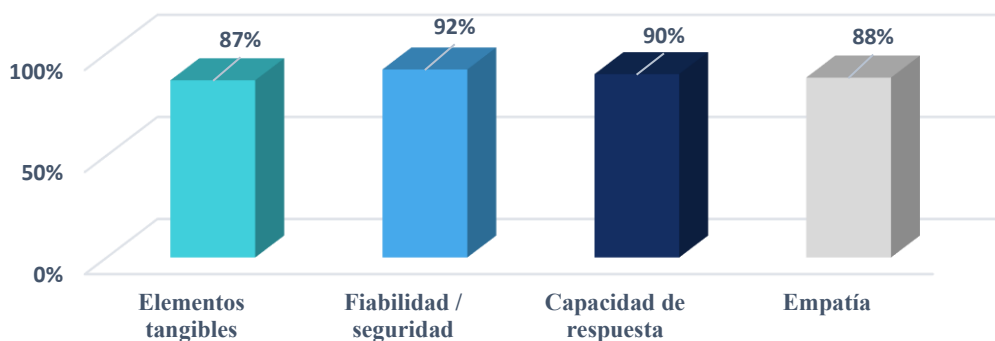
Índice de Satisfacción de Servicios Comprometidos

Índice de Satisfacción de Servicios Comprometidos 92.18%



Índice de Satisfacción de Servicios Presenciales

Índice de Satisfacción de Servicios Presenciales 89.22%



5.2 Nivel de cumplimiento de acceso a la información

Durante el período enero–septiembre de 2025, se recibieron tres (3) solicitudes de información a través del Portal Único de Acceso a la Información Pública (SAIP). De estas, dos (2) fueron atendidas en un plazo menor de cinco días, cumpliendo con lo establecido en el Artículo 8 de la Ley No. 200-04 sobre Libre Acceso a la Información Pública, que fija un máximo de quince días para responder. En consecuencia, los usuarios de nuestros servicios han recibido una atención oportuna y satisfactoria.

5.3 Resultados del sistema de quejas, reclamos y sugerencias

Con el propósito de apoyar los esfuerzos del Gobierno Central, parte del equipo técnico del CONAVIHSIDA ha sido capacitada en el uso del Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1.

Los lineamientos establecidos por la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC), el Ministerio de la Presidencia (MINPRE) y la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG) tienen como objetivo fortalecer los niveles de transparencia y promover un rol proactivo de las instituciones públicas a través de la Línea 3-1-1. Este sistema permite a la ciudadanía presentar denuncias, quejas o reclamaciones relacionadas con cualquier entidad o servidor público, las cuales son canalizadas hacia los organismos competentes para su debido seguimiento.

El portal institucional del Sistema 3-1-1 se encuentra en condiciones óptimas para recibir quejas, reclamos y sugerencias de los usuarios. Durante el periodo enero a diciembre 2025, no se registraron solicitudes por parte de los ciudadanos.

5.4 Resultados de mediciones del portal de transparencia



La Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG) en el periodo enero – septiembre 2025, ha evaluado al CONAVIHSIDA durante los meses de enero con un 23.01%, febrero 83.67%, marzo 79.16%, abril 78.72%, mayo 75.85%, junio 81.05%, julio 80.89%, agosto 77.13%, septiembre 75.99%, octubre 83.66%, los meses de noviembre y diciembre aún no han sido evaluados. El promedio proyectado de estos meses es de 72.83%. Posicionando a la institución en el buen cumplimiento de las normativas establecidas.

VI. PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO

Memoria Institucional 2025

Proyecciones Financieras-Físicas Año 2026

El Consejo Nacional para el VIH y Sida (CONAVIHSIDA), en función a las proyecciones financiera-físicas correspondiente al año 2026, se refiere a los aspectos operativos y tangibles en la gestión presupuestaria que implica la anticipación del desempeño presupuestario a nivel de la utilización de los recursos económicos y la capacidad de producción como objetivo de metas de poblaciones beneficiarias a ser alcanzadas a futuro en la planificación institucional.

Con relación a proyección en función a la parte financiera del año 2026, la institución consigna a través del producto misional “Prevención, diagnóstico y tratamiento VIH/SIDA” monto ascendente a RD\$728,430,930, de los cuales se proyecta ejecutar RD\$695,651,538.15, con un 95.50% de alcance de índice de gestión presupuestaria.

En función a del nivel físico, la institución incluye proyección de 344,330 de personas beneficiarias programadas para el año 2026 a



ser alcanzadas, de las cuales se conseguirán 328,835 con un 95.50% de personas beneficiadas de poblaciones metas.

Para el próximo año, se indica iniciativa de proyecto de inversión con el nombre “Prevención y Atención a la Población Clave de Mayor Riesgo al VIH en RD” el cual está registrado en la Dirección General de Inversión Pública con el Código SIN-P13854, además se incluye iniciativa del programa de Diabetes con el nombre “Fortalecimiento del sistema de salud y la calidad de atención a las personas con diabetes e hipertensión”. Las proyecciones incluyen, además fuentes de financiamientos correspondiente al Fondo 100 de Subvención del Gobierno que contribuye como parte transversal de apoyo a la Respuesta Nacional Sobre VIH y Sida y recursos del Fondo 101 de Contrapartida que acompaña al proyecto de inversión sobre VIH.



Matriz de Proyecciones - Datos Cuantitativos

Enero- Diciembre 2026

Proyecciones Nivel Financiero, año 2026						
Código Programa / Subprograma	Nombre del Programa	Asignación Presupuestaria (RD\$)	Ejecución (RD\$)	Cantidad de Productos Generados por Programa	Índice de Ejecución %	Participación ejecución por programa
42	Prevención, diagnóstico y tratamiento VIH/SIDA	728,430,930.00	695,651,538.15	1	95.50%	95.50%
	Total	728,430,930.00	695,651,538.15	1	95.50%	95.50%

Proyecciones Nivel Físico, año 2026						
Código Programa / Subprograma	Nombre del Programa	Población Beneficiada	Ejecución Física	Cantidad de Productos Generados por Programa	Índice de Ejecución %	Participación ejecución por programa
42	Prevención, diagnóstico y tratamiento VIH/SIDA	344,330.00	328,835	1	95.50%	95.50%
	Total	344,330.00	328,835.15	1	95.50%	95.50%



VII. ANEXOS

Memoria Institucional 2025



a. Matriz de Logros Relevantes

Matriz de Logros Relevantes
(Datos cuantitativos)
Enero-diciembre 2025

Producto / servicio	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total 2024
Cantidad Producto 1: Sistema de salud recibe los beneficios del monitoreo y evaluación de los procesos de prevención del VIH y SIDA, mediante la realización de informes de monitoreo y evaluación emitidos			1			1			1			1	4
Producto 2: Poblaciones clave de mayor riesgo al VIH/SIDA reciben intervenciones de prevención, diagnóstico e inserción al servicio de atención integral de salud	2,189	13,718	37,467	37,165	34,817	43,976	40,021	46,444	27,807	20,576	12,227	12,585	328,992
Inversión en Producto (en RD\$)	3,927,045.76	24,609,965.17	67,215,451.59	66,673,666.38	62,461,376.09	78,892,537.40	71,797,303.97	83,320,106.59	49,885,500.90	36,913,153.76	21,935,124.95	22,577,373.64	590,208,606.19



b. Matriz Índice de Gestión Presupuestaria Anual (IGP) 2025

Índice de Gestión Presupuestaria año 2025						
Código Programa / Subprograma	Nombre del Programa	Asignación Presupuestaria (RDS)	Ejecución (RDS)	Cantidad de Productos Generados por Programa	Índice de Ejecución %	Participación ejecución por programa
42	Prevención, diagnóstico y tratamiento VIH/SIDA	608,155,258.00	590,208,606.19	1	97.05%	97.05%
Total		608,155,258.00	590,208,606.19	1	97.05%	97.05%

Nivel Físico, año 2025						
Código Programa / Subprograma	Nombre del Programa	Población Planificada	Población Beneficiaria	Cantidad de Productos Generados por Programa	Índice de Ejecución %	Participación ejecución por programa (%)
42	Prevención, diagnóstico y tratamiento VIH/SIDA	346,148	328,992	1	95.04%	95.04%
Total		346,148.00	328,992	1	95.04%	95.04%



c. Matriz de principales indicadores del Plan Operativo Anual (POA) 2025

Área	Proceso	Nombre del indicador	Frecuencia	Línea base	Meta programada 2025	Resultado año 2025	Porcentaje de avance
Área misional	Prevención y educación sobre VIH/SIDA	Prevención y Educación: Hombres que tienen relaciones sexuales con hombres que se han sometido a pruebas de VIH durante el periodo de informe y conocen los resultados	Trimestral	2024	137,885	137,702	99,87%
Área misional	Prevención y educación sobre VIH/SIDA	Prevención y educación: Personas transgénero que se han sometido a pruebas de VIH durante el período de informe y conocen los resultados	Trimestral	2024	8,101	8,367	103,28%
Área misional	Prevención y educación sobre VIH/SIDA	Prevención y educación: Trabajadores del sexo que se han sometido de pruebas de VIH durante el período de informe y conocen los resultados	Trimestral	2024	96,940	96,889	99,95%
Área misional	Prevención y educación sobre VIH/SIDA	Prevención y educación que se han sometido de pruebas de VIH durante el período de informe y conocen los resultados: Inmigrantes Haitianos	Trimestral	2024	103,222	86,034	83,35%
		Total			346,148	328,992	95.04%



d. Resumen del Plan de Compras

RESUMEN DEL PLAN DE COMPRAS DEL AÑO 2025	
DATOS DE CABECERA PACC	
MONTO ESTIMADO TOTAL	RD\$ 112,866,155.00
CANTIDAD DE PROCESOS REGISTRADOS	107
CAPÍTULO	0207
SUB CAPÍTULO	01
UNIDAD EJECUTORA	0007
UNIDAD DE COMPRA	Consejo Nacional para el VIH y el SIDA
AÑO FISCAL	2025
FECHA APROBACIÓN	
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN OBJETO DE CONTRATACIÓN	
BIENES	RD\$ 34,644,533.00
OBRAS	RD\$ -
SERVICIOS	RD\$ 49,851,622.00
SERVICIOS: CONSULTORÍA	RD\$ 28,370,000.00
SERVICIOS: CONSULTORÍA BASADA EN LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS	RD\$ -
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN CLASIFICACIÓN MIPYME	
MIPYME	RD\$ 6,082,625.00
MIPYME MUJER	RD\$ 5,058,771.00
NO MIPYME	RD\$ 101,722,555.00
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN TIPO DE PROCEDIMIENTO	
COMPRAS POR DEBAJO DEL UMBRAL	RD\$ 3,636,729.00
COMPRA MENOR	RD\$ 26,310,500.00



COMPARACIÓN DE PRECIOS	RD\$ 46,967,993.00
LICITACIÓN PÚBLICA	RD\$ 35,950,933.00
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL	RD\$ -
LICITACIÓN RESTRINGIDA	RD\$ -
SORTEO DE OBRAS	RD\$ -
EXCEPCIÓN - BIENES O SERVICIOS CON EXCLUSIVIDAD	RD\$ -
EXCEPCIÓN - CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN O ADQUISICIÓN DE OFICINAS PARA EL SERVICIO EXTERIOR	RD\$ -
EXCEPCIÓN - CONTRATACIÓN DE PUBLICIDAD A TRAVÉS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL	RD\$ -
EXCEPCIÓN - OBRAS CIENTÍFICAS, TÉCNICAS, ARTÍSTICAS, O RESTAURACIÓN DE MONUMENTOS HISTÓRICOS	RD\$ -
EXCEPCIÓN - PROVEEDOR ÚNICO	RD\$ -
EXCEPCIÓN - RESCISIÓN DE CONTRATOS CUYA TERMINACIÓN NO EXCEDA EL 40% DEL MONTO TOTAL DEL PROYECTO, OBRA O SERVICIO	RD\$ -
EXCEPCIÓN - RESOLUCIÓN 15-08 SOBRE COMPRA Y CONTRATACIÓN DE PASAJE AÉREO, COMBUSTIBLE Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR	RD\$ -

Fuente: Consejo Nacional Para el VIH y el Sida

